



## Ondersteuning van de implementatie van combinatiefuncties

*YBBP en teammates*

- **Strategie en beleid**

Wij kunnen u helpen met het formuleren van strategie en beleid. Vragen die daarbij aan de orde komen zijn: hoe wordt dit initiatief ingebed binnen het huidige beleid en binnen de bestaande structuren? Hoe zien de rollen, taken en verantwoordelijkheden van de combinatiefunctionaris eruit? Wat zijn de mogelijkheden voor organisatiestructuur en werkgeverschap? Hoe wordt de financiering

vormgegeven? Hoe zorgen we voor duurzame ontwikkeling? Door middel van 'benchmarking', voorlichting en strategische sessies helpen wij u bij het maken van zorgvuldige en weloverwogen keuzes.

- **Werving & selectie**

Binnen ons bestand, het domein Bewegen, Sport en Voeding, heeft u toegang tot een database met ervaren sportspecialisten die dankzij hun opleiding en eventuele nascholing uitstekend voorbereid zijn op een combinatiefunctie. Wij bemiddelen tussen

hen en de toekomstige werkgever, zodat de juiste sportspecialist op de juiste plaats terecht komt.

- **Werkgeverschap**

Wij kunnen uw medewerkers in dienst nemen, om zo alle arbeidsrechtelijke risico's van u over te nemen. U bepaalt zelf welke tijdelijke medewerkers u inhuurt, voor hoe lang en voor welk salaris. Wij zorgen voor de verloning, verzekeringen (ziekte, werkloosheid, arbeidsongeschiktheid) en andere administratieve en arbeidsrechtelijke zaken die bij het werken met personeel horen. Zo bieden wij u de perfecte combinatie van flexibiliteit en continuïteit.

### Nascholing

*Expertisecentrum Sport en Gezondheid*

De combinatiefunctionaris begeeft zich op nieuwe werkterreinen. Dat vraagt om nieuwe kennis en andere vaardigheden, waarin de huidige vakleerkracht mogelijk onvoldoende geschoold is. Daarom biedt het Expertisecentrum Sport en Gezondheid (ESG), het scholingsinstituut van het domein Bewegen, Sport en Voeding, een aantal cursussen en trainingen die specifiek gericht zijn op de competenties die nodig zijn voor een combinatiefunctie. Het ESG ontwikkelt

ook maatwerktrajecten in overleg met de opdrachtgever.

Wij denken graag met u mee. Voor een aanbod op maat of aanvullende informatie kunt u contact opnemen met Sander Blikendaal: [combinatiefunctie@hva.nl](mailto:combinatiefunctie@hva.nl), telefoon 020 - 595 34 91.

De diverse diensten worden verleend door:

**Hogeschool van Amsterdam**  
domein **Bewegen, Sport en Voeding**  
[www.alo.hva.nl](http://www.alo.hva.nl)

**Expertisecentrum Sport en Gezondheid**  
[www.hva.nl/esg](http://www.hva.nl/esg)

**teammates**  
[www.teammates.nl](http://www.teammates.nl)

**YBBP**  
[www.ybbp.nl](http://www.ybbp.nl)

**Adres**  
Hogeschool van Amsterdam  
Dr Meurerlaan 8  
1067 SM Amsterdam  
Tel: 020 – 595 34 00

*Bewegen, Sport en Voeding –  
Inspirend, Vitaal en Deskundig*



## Combinatiefuncties Onderwijs, Sport en Buurt

Bewegen, Sport en Voeding  
ondersteunt



# Combinatiefuncties Onderwijs, Sport en Buurt



**Sport en bewegen is voor iedereen van groot belang. Maar voor de fysieke, sociale en mentale ontwikkeling van de jeugd van nu des te meer. Daarom is door de Alliantie School & Sport draagvlak gecreëerd voor de aanstelling van combinatiefunctionarissen. Dit zijn professionele trainers die extra sportactiviteiten initiëren, zowel op school als bij sportverenigingen. Het domein Bewegen, Sport en Voeding (BSV) van de Hogeschool van Amsterdam (HvA) heeft het initiatief genomen om de landelijke ontwikkelingen op het gebied van combinatiefuncties te ondersteunen. In deze folder leest u welke mogelijkheden wij u kunnen bieden bij de invulling van combinatiefuncties in de sectoren onderwijs, sport en buurt.**

## De Impuls brede scholen

Bovengenoemd initiatief heeft geleid tot een overeenkomst tussen de Ministeries van OCW en VWS, Vereniging van Nederlandse Gemeenten, onderwijsorganisaties, Cultuurformatie en NOC\*NSF: de Impuls brede scholen. De overheid wil met deze regeling in het hele land ten minste 2.500 combinatiefuncties mogelijk maken. De Impuls brede scholen heeft de volgende doeleinden:

- de uitbreiding van het aantal brede scholen met sportaanbod in zowel het primair als het voortgezet onderwijs;
- de versterking van 3000 sportverenigingen, vooral waar het gaat om hun maatschappelijke functie;
- de inzet van sportverenigingen voor het onderwijs, de naschoolse opvang en de buurt;
- het stimuleren van een dagelijks sport- en beweegaanbod op en rond scholen.

## De combinatiefunctionaris

Een combinatiefunctie houdt in dat een werknemer in dienst is bij één werkgever, terwijl hij of zij voor twee of meer sectoren – in dit geval onderwijs, sport en buurt – werkzaam is. De activiteiten van de combinatiefunctionaris bestaan zowel uit extra lessen bewegingsonderwijs als uit naschoolse activiteiten met en/of bij de sportvereni-

ging. Hij of zij versterkt de samenwerking tussen de sectoren, verrijkt structureel het binnen- en buitenschoolse sportaanbod en stemt activiteiten beter op elkaar af.

## Invulling op hbo-niveau

Combinatiefuncties op hbo-niveau kunnen op diverse manieren worden ingevuld. Daarbij valt te denken aan vakleerkrachten bewegingsonderwijs, sportmanagers of combinatieteams daarvan.

## De vakleerkracht bewegingsonderwijs

De combinatiefunctie op hbo-niveau kan worden uitgevoerd door de huidige vakleerkracht lichamelijke opvoeding, ofwel een afgestudeerde van de Academie voor Lichamelijke Opvoeding (ALO). Hij of zij verzorgt in de nieuwe functie (extra) bewegingsonderwijs, fungeert als coördinator van het sportprogramma bij een brede school én is (jeugd)coördinator bij een sportvereniging. Bijkomende, nieuwe competenties voor het optimaal uitvoeren van de taken door vakleerkrachten LO zijn onder andere:

- aansturen van een beweegteam;
- bevorderen van interventies op het gebied van bewegen en sport;
- onderhandelen en netwerken met diverse organisaties.

Het competentieprofiel van de ALO, afgestemd op het beroep van docent Lichamelijke Opvoeding, sluit tegenwoordig al aan bij de eisen voor de combinatiefunctionaris op hbo-niveau. De nieuwe competenties die nodig zijn voor een combinatiefunctie hebben de laatste jaren een belangrijke plaats binnen het curriculum gekregen. Onze ALO-studenten worden op flexibele wijze

voorbereid op het vervullen van combinatiefuncties op basis van sterk ontwikkelde pedagogisch-didactische kwaliteiten.

## De sportmanager

De combinatiefunctionaris kan ook een afgestudeerde SM&O'er zijn. Het competentieprofiel van de opleiding SM&O (Sport, Marketing en Ondernemen), afgestemd op



het beroep van manager/ondernemer in de sport aangevuld met een trainer-coach licentie, sluit aan bij de eisen voor de combinatiefunctionaris. SM&O-afgestudeerden staan voor de kwaliteit van het sportaanbod en zijn in staat de randvoorwaarden waarin de sport beoefend en georganiseerd wordt, optimaal te managen. Door hun ondernemende houding zijn zij in staat nieuwe netwerken te creëren en nieuw aanbod te genereren. De SM&O'er kan bijvoorbeeld de rol van jeugdcoördinator of verenigingsmanager bij een of meerdere sportverenigingen vervullen. Hij of zij verzorgt daar trainingen en coördineert de samenwerking tussen scholen, clubs en buurt ten dienste van het sportprogramma bij een brede school. SM&O'ers zijn gewend als 'spin in het web' op te treden. Ze hebben verstand van beleid, organisatie, markt en financiën. Voor het uitvoeren van de taken binnen een combinatiefunctie hebben sportmanagers in sommige gevallen nascholing over de onderwijscontext nodig.

## Aanbod domein Bewegen, Sport en Voeding

Bij de uitvoering van de Impuls brede school zullen er bij de betrokken partijen verschillende vragen boven tafel komen. Naast het

definiëren en het betrekken van de juiste combinatiefunctionaris is er ook aandacht nodig voor zaken als de implementatie binnen bestaande structuur en werkgeverschap.

## Belangrijke vraagstukken

- Hoe kunnen nieuwe combinatiefuncties geïmplementeerd worden in de bestaande structuur?
- Wat zijn de mogelijkheden omtrent werkgeverschap en verloning?
- Waar vindt u de professionals voor een combinatiefunctie?
- Zijn uw huidige combinatiefunctionarissen competent genoeg?

Wij kunnen u helpen bij het vinden van antwoorden op al uw vragen. Verschillende aan het domein BSV gelieerde organisaties hebben de krachten gebundeld en bieden, vanuit diverse expertisegebieden, ondersteuning bij het realiseren van combinatiefuncties. Hierna leest u welke diensten wij aanbieden.