



Mikke Leenders, coördinator combinatiefunctionarissen Eindhoven

## 'Je moet kunnen inspelen op de belangen die er spelen'

Er wordt nog volop gewerkt aan de accommodatie van Sportbedrijf De Karpen in Eindhoven. Sportbedrijf De Karpen, onderdeel van de gemeente Eindhoven, stimuleert een sportieve levensstijl voor haar inwoners. Inmiddels hebben alle medewerkers hun intrek genomen in een gloednieuw pand dat uitzicht biedt over de atletiekbaan. Mikke Leenders, coördinator combinatiefunctionarissen is een van de medewerkers die hier een inspirerende werkplek heeft gekregen.

De combinatiefunctionarissen zijn in Eindhoven ondergebracht bij Sportformule Eindhoven, het sportstimuleringsorgaan van gemeente Eindhoven. Zij werken samen in beweegteams en laten zo

alle kinderen en jongeren kennismaken met verschillende sporten in de hoop dat ze er nu of later mee doorgaan.

FNV Sport heeft al regelmatig met combinatiefunctionarissen gesproken over de bijzondere functie die ze uitoefenen, de taak van de coördinator combinatiefunctionarissen in nog niet echt aan bod gekomen. Hoog tijd om daar verandering in te brengen.

Mikke Leenders is een van de drie coördinatoren combinatiefunctionarissen werkzaam bij Sportformule Eindhoven. Mikke is nauw betrokken geweest bij de ontwikkelingen van de combinatiefunctionarissen. Sportformule Eindhoven heeft de wens om het aantal combinatiefunctionarissen in de toekomst te blijven uitbreiden.

### Hoe word je coördinator Combinatiefunctionarissen?

Nadat Mikke de ALO (Academie voor Lichamelijke Opvoeding) in Tilburg heeft afgerond is hij aan de slag gegaan als duale sportdocent. Deze functie kan gezien worden als voorloper van de combinatiefunctie omdat de duale docent ook in dienst is bij één werkgever en werkt zowel voor het beweegonderwijs op school als

voor sportactiviteiten buiten schooltijd en de doorstroming naar sportverenigingen. Na een aanstelling van 20 uur kon Mikke fulltime aan de slag. Toen de projectleider ziek werd, heeft Mikke de taken van de projectleider er tijdelijk bijgedaan.

Toen ook nog eens de projectleider van het BOS (Buurt, Onderwijs, Sport)-project opstapte, heeft Mikke gesolliciteerd naar deze functie. Een aantal maanden heeft Mikke de drie verschillende functies samen vervuld. Behoorlijke taak, onder meer omdat hij verantwoordelijk was voor het binnenhalen van verschillende subsidies en diverse scholen om van de projecten een succes te kunnen maken. Na deze functies werd Mikke coördinator van de combinatiefuncties, een nieuwe functie met allerlei uitdagende aspecten.

### Sportformule Eindhoven solide basis voor ontwikkelingen

"In het eerste jaar dat de gemeente Eindhoven aan de slag ging met de combinatiefunctionarissen heb ik zeker 100 sollicitatiegesprekken gevoerd met kandidaten. Best lastig soms, omdat de functie natuurlijk helemaal nieuw was. Er is goed nagedacht over de constructie van Sportformule Eindhoven, als de basis goed is heb je met minder inzet meer effect. Een combinatiefunctionaris heeft met diverse belangen te maken. Dat maakt de functie leuk en afwisselend, maar je moet ook oog hebben voor de belangen die partijen hebben. Een vereniging heeft nu eenmaal een ander belang dan een school. Als coördinator moet je dan ook weten wie je op welke groep plaatst. Er zijn bij ons combinatiefunctionarissen die gekoppeld zijn aan het onderwijs en kinderen van 4 tot 12 jaar begeleiden, maar ook is er een groep die jongeren van 4 tot 18 jaar uit het speciaal onderwijs (lichamelijk of verstandelijk gehandicapt) begeleiden. De andere twee groepen (gebiedsgerichte combinatiefunctionarissen 12+ en sportspecifieke combinatiefunctionarissen) vereisen weer heel andere competenties van de medewerker. Iedere doelgroep heeft zo weer zijn eigen belevingswereld! Dat vergt natuurlijk een andere insteek van de combinatiefunctionaris."

### Goede aansluiting onderwijs en arbeidsmarkt blijft noodzakelijk

Mikke: "Ik merk dat MBO-afgestudeerden vaak bepaalde verwachtingen hebben van het werk in de sportsector. Die verwachtingen komen niet altijd overeen met de realiteit. We bekijken in de sollicitatiegesprekken dan ook of ze een goed beeld hebben van het werk en inzicht hebben in de specifieke doelgroep. De combinatiefunctionaris geeft namelijk niet alleen les in bewegen, hij of zij moet kunnen inspelen op de diverse belangen die er spelen en deze ook goed tegen elkaar af kunnen wegen. In ieder geval moet iedere combinatiefunctionaris zeer ondernemend zijn om een succes van de functie te kunnen maken. Het is daarom in mijn ogen erg belangrijk dat de opleidingen zich blijven spiegelen aan het werkveld."

### "Gebiedsgerichte combinatiefunctionarissen"

"Als coördinator ben ik nu verantwoordelijk voor de gebiedsge-



richte combinatiefunctionarissen, deze krijgen een speciale groep toegewezen in de leeftijd van 12 tot en met 18 jaar. Zo kun je o.a. denken aan jongeren met overgewicht of jongeren die uit verveling overlast in een wijk veroorzaken. Jongeren uit deze leeftijdscategorie moet je echt naar de betrokken partijen brengen om ze aan het sporten te krijgen, het helpt absoluut niet als we tegen ze zeggen dat ze moeten bewegen omdat ze bijvoorbeeld overgewicht hebben. Je moet je echt richten op de beleving van de jongeren, daarom zijn deze combinatiefuncties nou net zo waardevol; hoeveel andere partijen kennen de doelgroep zo goed en hebben zo'n groot interessant netwerk?! De resultaten zijn goed, toch merken we dat we de verenigingen kunnen ondersteunen met het behoud van leden. Door de wisselende interesses valt het niet mee om jongeren te blijven boeien, vanuit onze dagelijkse kennis met de doelgroep ondersteunen we diverse partijen hoe ze hier goed op in kunnen spelen."

Binnen zijn functie is Mikke ook nog bezig met het vormgeven van de beweegteams (samenwerking tussen combinatiefuncties en studenten van de sportopleidingen) en is hij coördinator van het sportleerbedrijf. Zo'n 200 studenten van Fontys en het ROC werken en leren via het Sportleerbedrijf in de sportgebieden van Eindhoven.

Voor het Sportleerbedrijf breng ik vraag en aanbod van stageplaatsen samen, op basis van duurzame afspraken. De afspraken moeten kwalitatief en kwantitatief goed zijn. Alleen al bij Sportformule Eindhoven lopen er zo'n 40 stagiaires. Nu zit je hier met Sportbedrijf De Karpen natuurlijk ook in een echte sportomgeving, prima omgeving om het echte sportwerk te ervaren!"

### Mogelijkheden sportsector

Uit de cv van Mikke blijkt dat er wel degelijk doorgroeimogelijkheden in de sportsector zijn! "Uiteraard moet je natuurlijk wel open staan voor uitdagingen en kansen zien en grijpen", geeft Mikke aan. "Ook is het leuk om aan de wieg te staan van diverse ontwikkelingen."