

NOC*NSF: “De meerwaarde is overduidelijk”



Hoeveel combinatiefunctionarissen inmiddels een plekje hebben gevonden in de sport, is nog onduidelijk. NOC*NSF is druk bezig het antwoord te vinden op deze vraag.

“We weten aan de hand van de monitor van de Vereniging Sport en Gemeenten dat er in elk geval in totaal zo’n 1.200 combinatiefunctionarissen zijn. Maar hoeveel daarvan in de sport werkzaam zijn, is onbekend”, vertelt Roland Rijshouwer van NOC*NSF. “De gemeenten zijn pas bezig

met het implementeren, daaruit druppelen nu de resultaten. We weten wel dat sinds sportverenigingen hulp krijgen van onze regioadviseurs uit de ondersteuningsorganisatie, het aantal bij de sportverenigingen is gestegen.” Rijshouwer, die zichzelf een missionaris voor de combinatiefunctionaris noemt, is overtuigd van het succes. “Je ziet gewoon dat gemeenten erg enthousiast zijn. Ze willen vaak zelfs meer fte’s tot hun beschikking krijgen. Er is veel winst mee te behalen op maatschappelijk vlak.”

Tips van NOC*NSF

- maak gebruik van de hulp die je als vereniging kunt krijgen;
- koppel doelen aan het werk van de combinatiefunctionaris, het liefst in nieuwe projecten;
- let op de integratie van de combinatiefunctionaris in de club;
- een combinatiefunctionaris die al lid was van je vereniging, is pure winst;
- werk goed samen met andere organisaties, scholen en de gemeente;
- communiceer goed wie de combinatiefunctionaris is en wat hij doet.

Werkgeversorganisatie in de Sport: “Het wordt steeds beter”



“In de praktijk zie je dat partijen het lastig vinden om goed invulling

te geven aan het werkgeverschap. In sommige gevallen waren de combinatiefunctionarissen al begonnen voordat de contracten werden getekend. Gelukkig wordt het steeds beter opgepakt, onder andere door sportservicebureaus”, vertelt Ronald Veldman van de WOS.

Op het gebied van arbeidsvoorwaarden biedt de WOS sportverenigingen ondersteuning. Bijvoorbeeld in de vorm van functiebeschrijvingen. In de praktijk krijgt de WOS veel vragen over aansprakelijkheid en de btw-problematiek.

Op www.sportwerkgever.nl staat informatie over aansprakelijkheid bij combinatiefuncties en is een brochure te vinden te vinden over de btw-problematiek. Deze brochure heeft de WOS samen met NOC*NSF gemaakt.

Tips van de WOS

- zorg voor heldere afspraken tussen alle partijen;
- maak gebruik van de informatie op www.sportwerkgever.nl:
 - tien tips voor aanstellen werknemer;
 - voorbeeld functiebeschrijvingen;
 - informatie over aansprakelijkheid;
 - brochure btw-problematiek (in samenwerking met NOC*NSF).

Judo Bond Nederland: “Het is een gouden greep”



In de judowereld zijn inmiddels al zeventien combinatiefunctionarissen actief. “We zijn van plan dit uit te breiden naar 25. Er

is veel animo sinds de verenigingen weten welke voordelen ze eruit kunnen halen”, zegt Bart Hendriks van de judobond. Hij vindt de combinatiefunctionaris een “gouden greep”, omdat ze het kader kunnen professionaliseren. “De combinatiefunctionarissen zijn zelf ook dolenthousiast.”

De judobond is vanaf het begin, sinds de eerste tranche, actief betrokken bij de procedures voor het verkrijgen van combinatiefunctionarissen. “We hebben de verenigingen geïnformeerd, geholpen bij de aanvraag en we zijn met ze meegegaan naar hun gemeente. Soms wisten we er meer van dan de gemeenten zelf.” In regio’s waar het vinden van geschikte kandidaten lastig is, helpt de bond bij het vinden van combinatiefunctionarissen. “Er is inmiddels zelfs een ZZP’er aan de slag in Velsen. We wisten eerst niet dat dit ook mogelijk was, maar het is gelukt. Dit is handig om te weten voor andere verenigingen.”

Tips van Judo Bond Nederland

- zet de combinatiefunctionaris in voor beleidsmatige zaken;
- schakel je bond in voor hulp en advies;
- spreek je netwerk aan bij het zoeken naar combinatiefunctionarissen;
- wees de gemeente voor en kom met een goed plan;
- zorg dat het bestuur de combinatiefunctionaris ondersteunt;
- zelfs ZZP’ers blijken combinatiefunctionaris te kunnen worden.

Zet de combinatiefunctionaris nuttig in

De combinatiefunctionaris versterkt de vereniging echt

Er komen steeds meer combinatiefunctionarissen in de sport. De één heeft zijn plekje veroverd, de ander worstelt er nog mee. Hoe dan ook, de combinatiefunctionaris is een blijvertje. Tips van een gemeente, NOC*NSF, een bond en de WOS.

Gemeente: “Zij zijn onze handjes aan de bal”



“Net als bij alle rijksimpulsen moet je vaak zelf het wiel uitvinden, samen met andere partijen”, vertelt Els Hoeijenbos. Zij werkt bij Sportbedrijf Dordrecht. De gemeente Dordrecht hoorde bij de eerste tranche [dertig gemeenten die begonnen met de invoering van combinatiefuncties, red.], omdat het een van de grootste gemeentes van Nederland is. “De Impuls liep samen met het opzetten van ons nieuwe sportbeleid. Dat was ideaal, want dat konden we als uitgangspunt gebruiken voor de inzet van de combinatiefunctionarissen.” Inmiddels is 13 fte vervuld van de 17,2 die in 2012 benut moet zijn. Hiervan is een deel ingezet bij

satellietclubs die tijdens en na schooltijd bij de vereniging werken, een deel bij de afdeling Sportstimulering van het Sportbedrijf, een aantal in een proeftuinproject en een aantal bij de regionale talentencentra. “We zijn behoorlijk kieskeurig. We willen graag dat de verenigingen en scholen er echt iets aan hebben, daarom nemen we alleen sport-specifieke trainers aan.”

Hoeijenbos is erg te spreken over de combinatiefunctionarissen. “De combinatiefunctionarissen zijn onze handjes aan de bal, ze geven invulling aan de maatschappelijke rol van sportverenigingen en leggen een stabiele basis bij de verenigingen.” Ze ziet de

toekomst dan ook rooskleurig in. “We willen als Sportbedrijf een rol als makelaar voor scholen gaan vervullen. Ons doel is dat scholen straks via ons sportaanbod inkopen. Het is de bedoeling dat wij van deze middelen, naast de impuls van het Rijk, nog meer combinatiefunctionarissen kunnen financieren.”

In Dordrecht is er (voorlopig) voor gekozen het werkgeverschap van de combinatiefunctionarissen bij Sportservice Noord-Brabant weg te zetten. Op deze manier dragen de verenigingen niet de last van het werkgeverschap. Nadeel van deze optie is dat hierover btw moet worden afgedragen. Om deze reden worden in Dordrecht de mogelijkheden voor het oprichten van een stichting verkend.

Tips van de gemeente Dordrecht

- neem je verantwoordelijkheid. In Dordrecht krijgen de verenigingen de combinatiefunctionarissen gedetacheerd en moeten ze de dagelijkse aansturing zelf doen, met hulp van coördinatoren vanuit de gemeente. Een combinatiefunctionaris is een volwaardige werknemer. In Dordrecht vallen ze onder de CAO Sport en krijgen ze een pensioen, vakantiedagen en alle andere secundaire arbeidsvoorwaarden;
- zorg dat je goed nadenkt over de invulling van de functie van de combinatiefunctionaris;
- denk aan het nut voor de langere termijn door ze bijvoorbeeld in te zetten als technische jeugdcoördinatoren, laat ze trainers trainen of zet ze in ten behoeve van ouderbetrokkenheid;
- houd geregeld een voortgangsgesprek om samen met gemeente en combinatiefunctionaris te kijken hoe het gaat;
- een vast aanspreekpunt binnen de vereniging zorgt ervoor dat de combinatiefunctionaris zijn werk goed kan uitoefenen;
- wees ervan op de hoogte wat de doelstelling van de gemeente is bij het inzetten van de combinatiefunctionaris;
- speel in op de kwaliteiten van de combinatiefunctionaris.